

「請負型」に参入
中古マンションの買取再販事業を主力とするインテリックス（東京都渋谷区）のグループ会社、インテリックス空間設計（東京都目黒区）は12

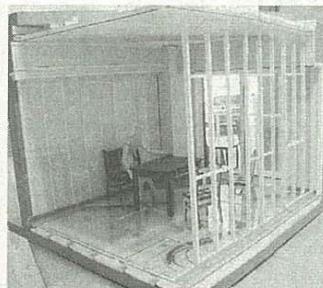
新築と並行で検討
「いわゆる“普通の人”にも認知され始めている」。請負型リノベーション事業を開くリノベ（東京都渋谷区）で、コーディネーター職を務める小原幸恵さんが言う。

「モデル」としての役割
「いわゆる“普通の人”に『請負型』に参入する一方で、再販型の需要が枯れることはない。『モデル』としての役割も、今まで以上に求められてくる。相乗効果によって、更なる裾野の広がりに期待が掛かる。

リノベーションとは、『中古住宅に対して、機能・価値の再生や暮らし全体を踏まえた包括的な改修を行うこと』（リノベーション住宅推進協議会）。12年11月にリクルート住まいカンパニー（東京都千代田区）が発表したアンケート調査結果によると、5年前と比べてその認知度が大幅に上昇し、9割に達した。市場の構図にも、変化の兆しが見え始めている。

「再販型メイン」の構図に変化も

裾野広がるリノベーション



年6月、内装の自由設計を基本とするリノベーション商品『エコキット』の提供を開始した。

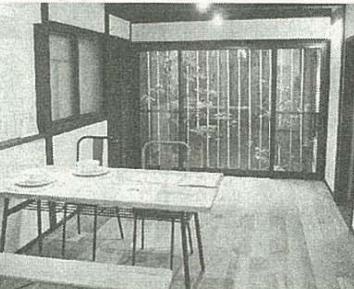
既存の内装を取り払い、独自に開発した量産型の下地パネルを施工。天井・床・壁全面の計6面に断熱材を充填するなど基本性能を確保したうえで、内装デザインは施主の好みを反映させることができ。『中古版の注文住宅』のイメージ（安達好和取締役）だ。グループとして、請負型のリノベーション事業にも本格的に着手した形だ。

パネルは可動式で、住戸に合わせて組み立てるため、原則すべてのマンションに適用できるという。施工単価は、1㎡当たり10万円（住宅設備機器を含む施工費）に設定した。既存物件の断熱性能や劣化状態を診断するサービスを近く開始する予定で、物件購入と併せたリノベーション需要の取り込みを図っていく。「オーダーメードでの請負型事業のもう1つの柱としていきたい」（同）

以前は、まず同社に問い合わせがあり、リノベーションの詳細を決めたうえで加盟店に引き渡す流れが大半だった。それが直近では加盟店から送客される割合が伸び、このパターーンから選んでもらう『セミ・オーダー制』だ。平均施工費は750万円に上る。

同社は仲介業者の加盟を募り、中古マンションの購入とリノベーションの設計・施工が物件探しを担当する分業方式。リノベーションは、複数のパートナーから選んでもらう。本部機能を担う同社がリノベーション全体を、加盟店が物件探しを担当する分業方にワンストップで対応するビジネスモデルを構築している。

「エコキット」模型。独自に開発した下地パネルは可動式。サイズが調整でき、様々なマンションに合わせて施工できる



八清の京町家リノベーション。
10月に販売を開始し、工事を完了前に買い手が付いた

同社の対象物件は、伝統軸組工法で建てられた『京町家』。それらを年間100戸ペースで所有者から買い取り、再販する事業を主力とする。12年6月には、物件の仕入れからリノベーションの企画・設計、販売まで1人が取りまとめるコーディネーター制を導入。それぞれの案件で、コトディネーターの個性や得意途は実需から投資、セカンドハウスまで様々。デザインも、「純和風」「大正ロマン」などバラエティに富む。

請負型の依頼にも応じるが、「どうしても手間が掛かり、拘束時間も長くなってしまう」（同）ため、一定数に抑えていているという。何よりも、「自由設計を要望する場合で参考にする事例が必要」（同）と、再販型の意義を重視する。

背景として小原さんは、世代間の志向の違いを挙げる。「昔前までは“皆と一緒に暮らす”（同）。新築購入と並行して検討するケースの増加が、それを示しているという。これが多いつまり、需要がより強かつたが、今の20～30代は代間の志向の違いを挙げる。

同社にとって、若い世代のこうした傾向は織り込み済みだ。そのため顧客属性の変化というより、潜在需要の顕在化といった方が適当かもしれない。同社にとって安心する風潮があることに安心する風潮があることに対する。住まいも例外ではない。

請負型が市場拡大に寄与する一方で、再販型の需要が枯れることはない。『モデル』としての役割も、今まで以上に求められてくる。相乗効果によって、更なる裾野の広がりに期待が掛かる。